

FMG-Vortrag bei der 32. Plenumssitzung des Nachbarschaftsbeirats



Jost Lammers, Vorsitzender der Geschäftsführung
29. Oktober 2021



press books

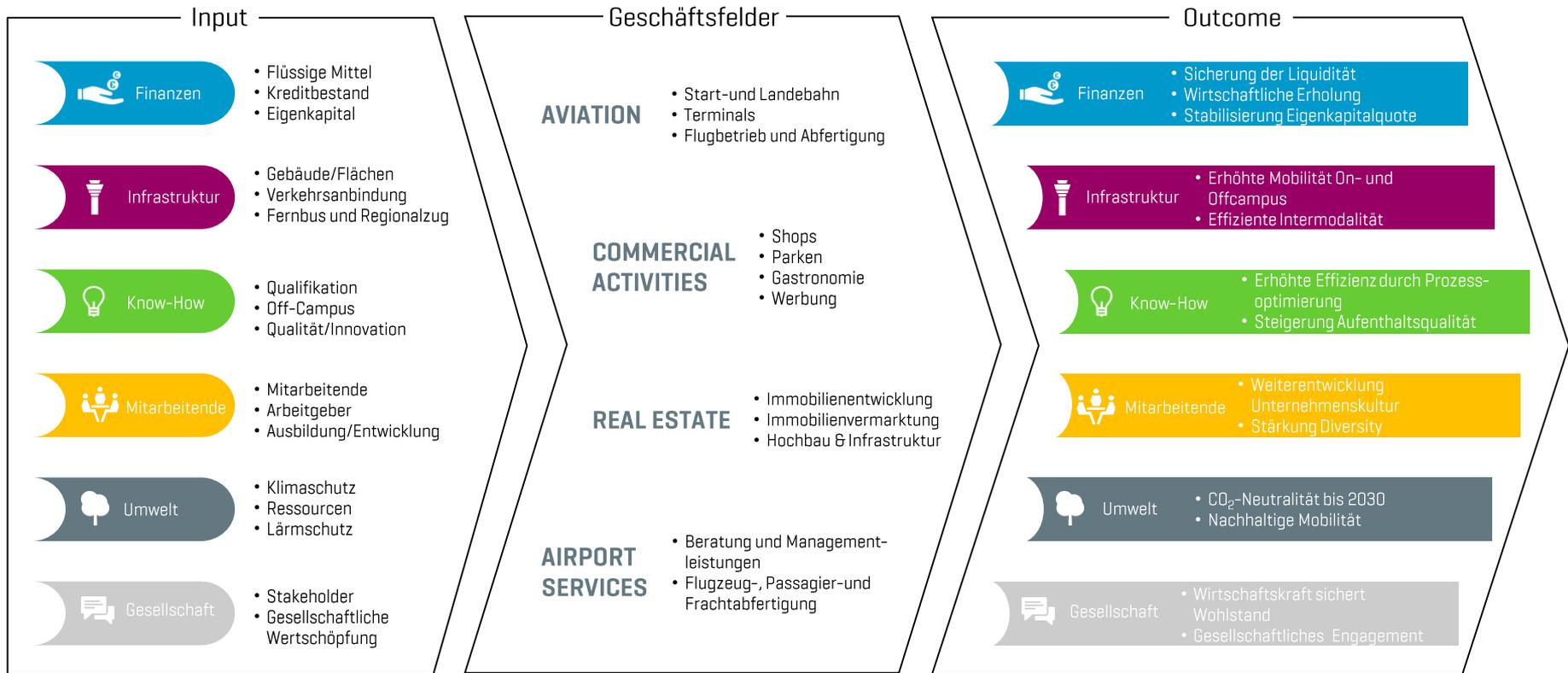
Waste



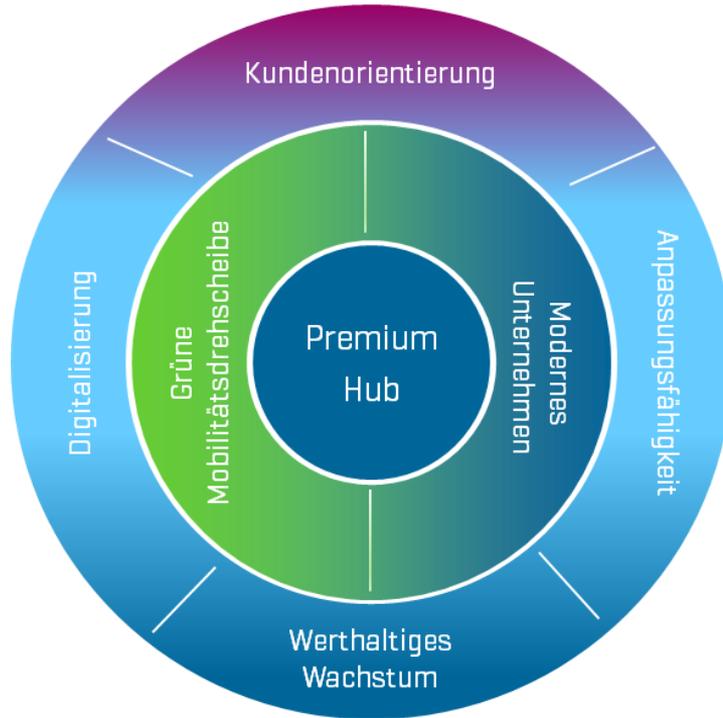
LE CAFE

Geschäftsmodell und Konzernstrategie 2030

Wertschöpfung im integrierten Geschäftsmodell Flughafen München



Unsere neue strategische Positionierung



»Wir erobern unseren Spitzenplatz unter den europäischen Drehkreuzen zurück. Als Premium-Hub wirtschaften wir effizient, begeistern Kunden und werden branchenweit ein Vorbild für nachhaltigen Luftverkehr. Gemeinsam schaffen wir ein modernes Unternehmen mit zukunftsfähigen Verbindungen.«

Das Leitbild der Konzernstrategie 2030 wird weiterhin ökonomische, ökologische und soziale Ziele verfolgen



Wirtschaftliche Lage

Negatives Wirtschaftsergebnis als Folge der Corona-Pandemie

Die massiven Rückgänge bei den Einnahmen verteilen sich über sämtliche Geschäftsfelder der FMG. Betroffen sind sowohl die Erlöse aus dem Luftverkehr als auch die vom Konsum der Passagiere abhängigen Erträge, die etwa in der Gastronomie, im Einzelhandel oder beim Parken generiert werden.

Geschäftszahlen	2020	2019
	0,58 Mrd.	1,6 Mrd.
	- 320 Mio.	178 Mio.



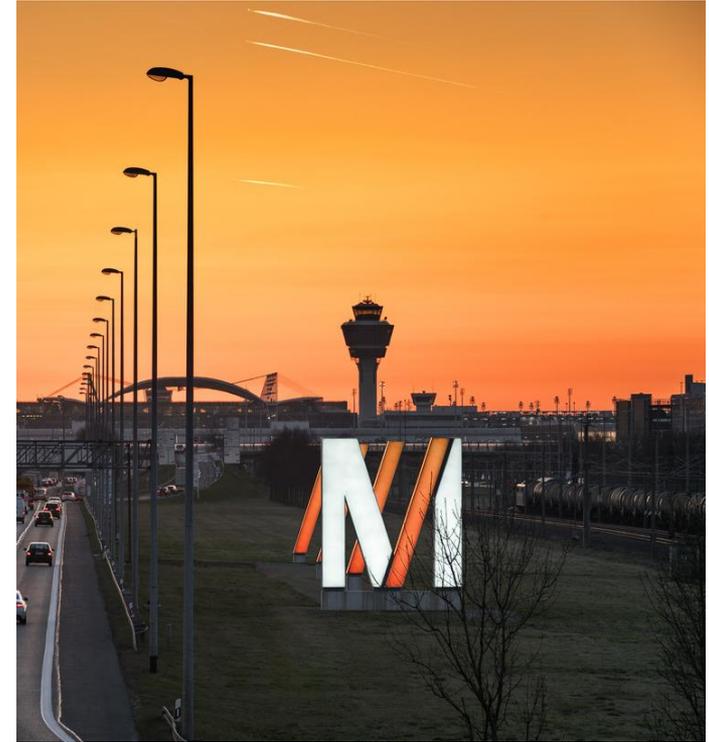
- **Gegenmaßnahmen im Wirtschaftsjahr 2020:** Einsparung in Höhe von 530 Mio. Euro
- **Optimierungsprogramm Restart:** Konzernweite Überprüfung und Anpassung von Kapazitäten und strategischer Ausrichtung

Auswirkungen der Covid-19-Krise auf die Beschäftigung

Restart – das ganzheitliche Veränderungsprogramm für den Flughafen München

Programminhalte:

- Überprüfung der strategischen Ausrichtung des Konzerns, u.a. Überprüfung der bestehenden Geschäftsfelder, Organisationsstrukturen und Tochterunternehmen
- Optimierung von Ressourceneinsatz und Effizienz
- Anpassung der Personalkapazität
- Weiterentwicklung der Unternehmenskultur



Das Programm Restart umfasst drei Handlungsfelder, aus welchen sich wirksame Maßnahmen ableiten

Organisation

Strukturen verbessern, Führung straffen, Synergien schaffen

- Verschiedene Reorganisationsprojekte haben an vielen Stellen im Unternehmen angesetzt.
- Verwaltung und Führung waren genauso im Fokus wie die operativen Bereiche.
- Die Reorganisation wird in den kommenden Jahren für schlankere Führungs- und Verwaltungsstrukturen, bedarfsgerechte Führungsspannen sowie optimierte Schnittstellen sorgen.

Effizienz

Das Verhältnis von Aufwand und Ergebnis auf den Prüfstand stellen

- Beim Thema Effizienz lag der Fokus auf der Überprüfung von Strategie und Konzernportfolio,
- der Optimierung der Leistungs- und Servicebeziehungen im Konzern
- sowie einer Analyse der Personalkapazität in der FMG.

Personal

Kapazitätsanpassung sozialverträglich und mit Augenmaß gestalten

- Ziele: nachhaltige Senkung der Personalkosten und Anpassung der Personalkapazität an die veränderten Rahmenbedingungen.
- Gerade in der Krise steht die FMG zu ihrem Anspruch, ein verlässlicher Arbeitgeber zu sein. Sie begegnet dieser Herausforderung sozialverträglich, verantwortungsvoll und in enger Zusammenarbeit mit den Arbeitnehmervertretern.

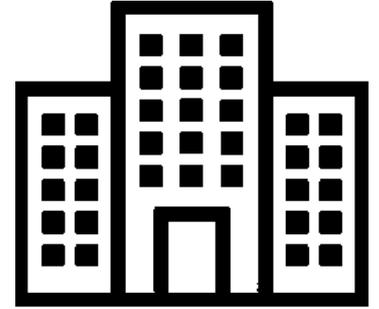
Gewerbeansiedlungen auf dem LabCampus



Die Baumaßnahmen von LabCampus schreiten im Zeitplan voran. Geplante Eröffnung des ersten Bürogebäudes LAB 48 ist im April 2022.

Die Vermarktungsaktivitäten von LabCampus bestätigen die klare Abgrenzung zum Umland

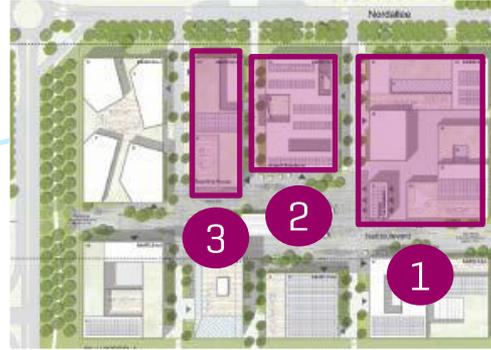
- Allgemein herrscht **coronabedingt** weiterhin eine **große Unsicherheit** im Münchner Immobilienmarkt
- Die **Leerstandsquote** von Büroflächen ist **leicht gestiegen** und die [Spitzen-] **Mieten** bleiben **unverändert hoch**
- Eine **Markterholung** findet aktuell vor allem in den **Innenstadtlagen** statt, bei einer weiteren Erholung kann auch das **Umland** profitieren



- Die **Preisniveaus** der Angebote im **Umland** und auf dem **LabCampus** sind sehr unterschiedlich; diese **klare Abgrenzung** bestätigt, dass **keine Konkurrenzsituation** besteht
- Die **Vertriebsaktivitäten** von LabCampus **schließen** eine **Ansprache** von **Unternehmen im Umland** des Flughafens **aus** [sog. „Rote Zone“]

Ausgewählte Bauprojekte

Der branchenübergreifende Innovationsstandort LabCampus nimmt Gestalt an



- 1 LAB 48 Bürogebäude 1 [ca. 29.400 m²]
- 2 LAB 52 AirportAcademy [ca. 14.400 m²]
- 3 Serviced Apartments [230 Zimmer]



1. Bauabschnitt Forschungsgelände ARGO AI

- Forschung und Entwicklung [autonomes Fahren]
- Lage im südlichen Bebauungsband SBB
- Grundstücksgröße ca. 55.100m²
- Ende Juni 2021 an ARGO AI übergeben

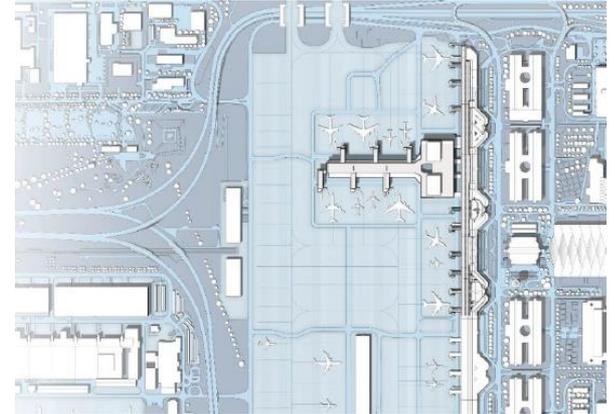
Fortschritte bei der Verbesserung der Schienenanbindung



- Baubeginn des Bahntunnels im Q1/2017
- Übergabe des Tunnels an DB-Netz in KW 26 erfolgt
- Geplanter Beginn des bahntechnischen Ausbaus: Q1/2023
- Geplante Inbetriebnahme des Abschnitts bis zur vorläufigen Endstation Schwaigerloh im Jahr 2025
- Die unterirdische Trassenführung im Bereich der [geplanten] luftseitigen Anlagen ist Voraussetzung für die Schienenanbindung von Osten

Ein Upgrade für das Terminal 1

- Länge in Ost-West-Ausrichtung (Kernbauwerk und Pier): rd. 360m
- Breite in Nord-Süd-Ausrichtung: Pier rd. 44m, Kernbauwerk rd. 150m
- Sechs Multiple Aircraft Stands-Positionen (für sechs Großraum- oder 12 kleinere Flugzeuge)
- ca. 5.200 m² Retail- und Gastroflächen (nöB)
- Baubeginn: Q4 / 2018, Fertigstellung des Rohbaus: Ende 2021



Nachfragesituation bei Ausgleichs- flächen in der Flughafenregion

„Naturschutzflächen“ im Flughafenumland – Ausgangslage und Herausforderungen bei der Steuerung des Flächenverbrauchs

Ausgangslage:

- **Hohe Dichte** an naturschutzfachlichen Kompensationsflächen in den Landkreisen Freising und Erding (rd. 1500 ha)
- Thematik wurde bereits in der Vergangenheit im Nachbarschaftsbeirat **diskutiert**, die Lage ist seither **unverändert**
- **Flächenverfügbarkeit** für den weiteren Bedarf wird **immer geringer**
- Naturschutzbehörden fordern meist eine **räumliche Nähe** zum Eingriffsort

Herausforderungen:

- Der Landkreis Erding schätzt den **Bedarf** für Wohn- und Gewerbeflächen bis 2030 auf 600 ha
- **Infrastrukturprojekte** der Landkreise, des Freistaats und der Deutschen Bahn erfordern weitere rd. 200 ha – zusätzlicher Flächenbedarf durch die FMG
- **Sehr hohe Kosten für Ausgleichsflächen** (Kaufpreis, Entwicklungs-/Unterhaltungspflege 25 Jahre); rd. 300.000 €/ha

„Naturschutzflächen“ im Flughafenumland – Lösungsansätze

- Zielsetzung eines **sparsamen Flächenverbrauchs**
- **Ausdehnung** des Ziels eines „**eingriffsnahen**“ Ausgleichs
- Bei Natura 2000-Gebieten **Erweiterung des Suchraumes** für Kohärenzsicherungsmaßnahmen auf das gesamte Natura 2000-Netz (Unterstützung durch Naturschutzbehörden)
- Gezielter Einsatz von produktionsintegrierten Maßnahmen [**PIK-Maßnahmen**]
- Alternative Ausgleichsmöglichkeiten:
 - **Forcierung von Ersatzzahlungen**
 - **Landschaftspflege durch Dritte** (Landschaftspflegeverbände im Naturraum insgesamt) gegen Entschädigung durch den Eingriffsverursacher

Wohnraumbereitstellung durch die FMG

Wohnraumangebot für Konzernbeschäftigte



Mix an Wohnmöglichkeiten

- Wohnheime [Zimmer teils mit Zweifachbelegung]
- Serviced Apartments
- Wohnungen
- Häuser

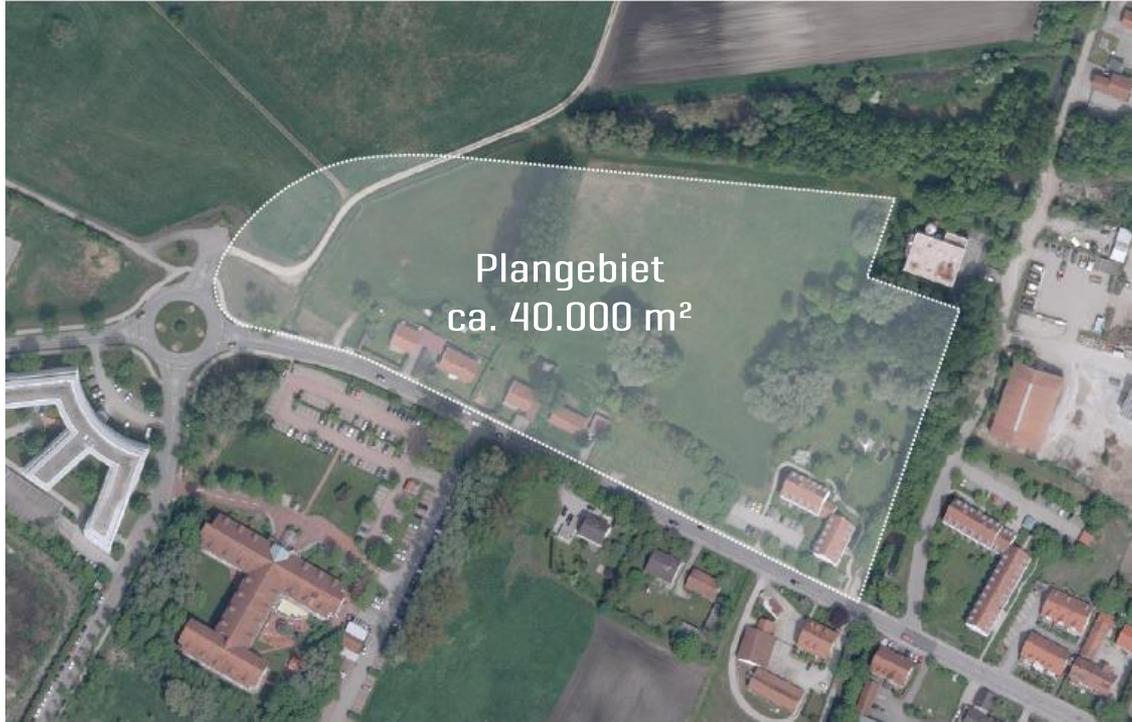
Befristet oder unbefristet



Aktuell sind ca. **320 Einheiten** für Mitarbeiterwohnen vorgesehen. Je nach Belegung der Zimmer oder Nutzung als Wohnheim variiert diese Zahl.

Die Vergabe ist durch eine Betriebsvereinbarung geregelt.

Bauvorhaben Ludwigstraße, Hallbergmoos



Projektdate und Zielsetzungen

- Höhenabstufung von West nach Ost
- offene Bauweise
- Hoher Anteil reiner Grünfläche, öffentlich zugänglich
- sinnvoller Mix aus 1-4 Zi.-Wohnungen
- Gebietsart: Urbanes Mischgebiet

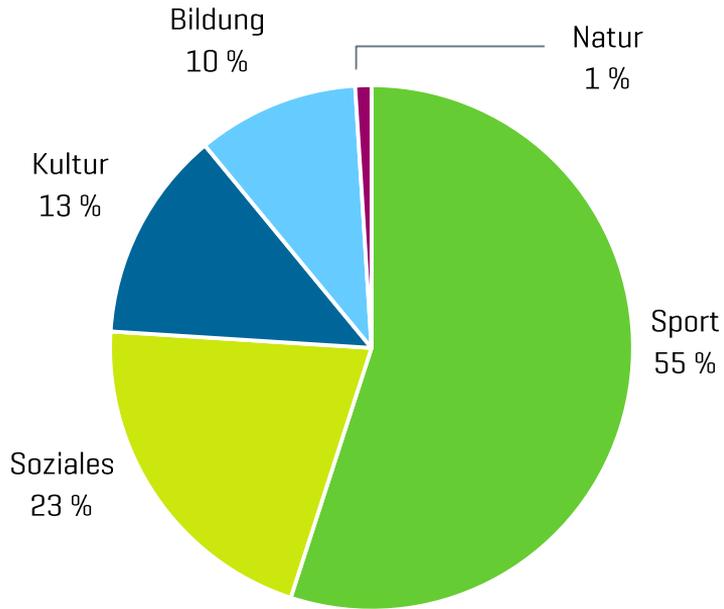
Derzeit: Flächennutzungsplan in Aufstellung

Umsetzungsentscheidung und Abstimmung des finalen Bebauungsplans mit der Gemeinde Hallbergmoos in 2022.

Zukünftige Unterstützung von Vereinen und gemeinnützigen Organisationen

Engagement in der Region – aktuelle Situation und Ausblick

Prozentuale Verteilung der Ausgaben von Spenden und Sponsoring im Jahr 2020



- Auch in schwierigen Zeiten nimmt der Flughafen seine **Verantwortung** in der Region wahr und steht zu seinen **vertraglichen Verpflichtungen**
- Förderung von rund **350** [2020] bzw. **150** [2021] gemeinnützigen Einrichtungen und Initiativen im Rahmen des Regionalsponsorings
- Der Flughafen München wird sich auch **künftig** in der Region **engagieren** und ein **verlässlicher Partner** sein
- Umfang der **künftigen Unterstützung** ist abhängig von der **wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit** des Flughafens

Vielen Dank

